



Fédérer
Accélérer
Transformer

2019
ACCÉLÉRATION
vers l'Industrie du Futur

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

SOMMAIRE

Pas d'Industrie sans l'Industrie du Futur	PAGE 2
2015-2018: quatre premières années de réalisations concrètes de l'AIF	PAGE 4
Les ambassadeurs et correspondants	PAGE 6
La carte des Vitrines Industrie du Futur	PAGE 7
Les grands temps forts 2019	PAGE 8
En route pour 2020	PAGE 14
Organisation	PAGE 16

L'Alliance Industrie du Futur, acteur opérationnel de la politique industrielle française.



Supervise la mise en œuvre des actions issues des contrats stratégiques des 18 filières labellisées. Ces contrats reposent sur des engagements réciproques entre la filière et les pouvoirs publics et visent à fédérer les efforts autour de projets structurants. **Il est présidé par le Premier ministre Édouard Philippe.**



Accompagne les entreprises françaises et notamment les PMI dans la modernisation de leurs outils industriels et la transformation de leurs modèles économiques par les technologies nouvelles, digitales et non digitales, en intégrant l'humain comme élément majeur de la réussite de cette modernisation. **Le Président de l'Alliance Industrie du Futur Bruno Grandjean, est membre du Comex du CNI et co-animateur du CNI Numérique.**



Rassemble 23 fédérations sectorielles de l'industrie et les Présidents de 44 grandes entreprises privées et publiques de tous secteurs industriels. France Industrie est donc la voix de l'Industrie regroupée en France. **Son Président, Philippe Varin, est aussi Vice-Président du Conseil National de l'Industrie (CNI).**

Pas d'industrie sans l'Industrie du Futur

L'année 2019 a été une année d'accélération vers l'Industrie du Futur pour l'ensemble de nos entreprises. Cette année aura été également marquée par la création de communautés Industrie du Futur et la mise en place d'un réseau d'industriels engagés dans chacune des régions françaises, des industriels qui sont désormais des interlocuteurs essentiels des exécutifs régionaux dans la construction d'un écosystème favorable à l'industrie.

À la suite des annonces du Premier Ministre, le « plan d'accompagnement de 10 000 entreprises » est venu donner des moyens supplémentaires à nos entreprises en partenariat avec les Régions. L'annonce de « plateformes d'accélération vers l'Industrie du Futur », faisant suite au Rapport qui m'a été demandé par le Premier Ministre avec Anne-Laure Cattelot¹, est venue compléter ce dispositif, auquel l'AIF contribue largement depuis sa création, et notamment en 2019 par la labellisation de 21 Vitrines Industrie du Futur.

2020 est marqué par une rupture majeure avec une crise sanitaire dont un des effets a été de démontrer l'importance d'un tissu industriel compétitif et de rendre matures de nouvelles technologies portées par l'AIF. **Paradoxalement cette crise nous a fait faire un pas de géant vers l'Industrie du Futur**: production agile et reconversion de lignes pour le gel hydroalcoolique, fabrication de masques innovant en utilisant les technologies de prototypage rapide et d'impression 3D, collaboration entre grands donneurs d'ordre et PME issus de différentes filières pour la production de respirateurs, robotisation des tâches, rénovation des rapports sociaux et intelligence collective pour repenser les postes

de travail et construire des protocoles sanitaires, télétravail et signature électronique, utilisation du « jumeau numérique », prise de contrôle à distance d'équipements pour la maintenance ou la mise en route... Pour ceux qui doutaient encore de l'importance de la révolution numérique dans l'industrie, les dernières réticences sont désormais levées!

Durant ces mois difficiles nous avons dû inventer des outils pour permettre aux communautés Industrie du Futur de maintenir le contact et éviter que les industriels soient isolés. C'est ainsi que sont nés les **WebCafés de l'Industrie du Futur**, qui permettent des partages d'expérience entre pairs. Cette formule née de la crise sera poursuivie, elle a montré son efficacité comme moyen d'information unique permettant de croiser les expériences de Start-Up, PME, ETI et grands groupes, issus de filières différentes, en impliquant également l'ensemble de l'écosystème de l'Industrie. Cette pluridisciplinarité et **cette proximité sont la marque de fabrique de l'AIF.**

Les années gagnées dans la démonstration de l'efficacité des nouvelles technologies risquent cependant d'être inutiles si nos entreprises ne parviennent pas à passer la période actuelle ou sont contraintes de réduire drastiquement leurs investissements humains et matériels. Ce message a été relayé aux pouvoirs publics, avec France Industrie, et grâce au travail de notre réseau des formules innovantes de préservation des compétences, de relance de l'investissement et de préservation des équilibres financiers de nos entreprises industrielles ont été proposées. La promotion de l'offre française dans les technologies de production est également un sujet prioritaire pour l'AIF ainsi que la

construction d'une industrie modèle de développement durable. Investissement et innovation autour de l'Industrie du Futur doivent trouver leur place dans les plans de relance français et européen.

Structure pluridisciplinaire et multifilière, proximité avec les industriels, organisation frugale, **l'Alliance Industrie du Futur a tous les atouts pour poursuivre son action en faveur du renouveau de l'industrie de notre pays.**

Je tiens à remercier très chaleureusement tous ceux qui s'impliquent bénévolement dans nos GT, nos vitrines Industrie du Futur, et l'ensemble de nos membres qui font vivre au quotidien notre Alliance ■



Bruno Grandjean
Président Alliance Industrie du Futur

..... “
Investissement et innovation autour de l'Industrie du Futur doivent trouver leur place dans les plans de relance français et européen.

¹ - Rapport « plateformes d'accélération vers l'industrie du futur; organisation, missions et financements des Centres Techniques Industriels (CTI) et Comités professionnels de développement économique (CPDE) » de Bruno Grandjean, Anne-Laure Cattelot et Jean-Pierre Tolo, remis au Premier ministre le 15 avril 2019.

2015-2018 : quatre premières années de réalisations concrètes de l'AIF

Depuis 2015, l'Alliance Industrie du Futur se consacre à fédérer les organisations professionnelles, technologiques, académiques et de financement autour de missions d'accélération de la transformation des entreprises industrielles françaises.

Coup de projecteur sur les grandes réalisations de ces quatre dernières années de l'AIF et de ses membres pour une Industrie toujours plus optimisée, connectée et créative.



Guide des technologies de l'Industrie du Futur



Agora Industrie



Cérémonie de remise de trophées Vitrines Industrie du Futur (2016)



Études « Filières Industrie du Futur »

2015

Réseau des ambassadeurs et correspondants de l'AIF en région

Sur le terrain, des actions sont mises en place pour accompagner les industriels à chaque étape de leur démarche de transformation. Pour soutenir l'écosystème et participer à la coordination des actions localement, l'AIF a créé un réseau d'ambassadeurs et de correspondants. **Leurs rôles : sensibiliser, conseiller et accompagner les entreprises vers l'Industrie du Futur** »

Répertoire des Offreurs de solutions

L'AIF et le réseau des CCI de France lancent le répertoire des Offreurs de Solutions, un support national unique qui vise à valoriser et promouvoir les solutions technologiques à l'échelle régionale, nationale et internationale. Ce répertoire permet d'accompagner des projets de transformation industrielle et enfin de valoriser les expérimentations et démonstrations déployées »

Guide « Usine du Futur »

Ce guide a pour vocation de démystifier l'Industrie du Futur. Il est constitué de fiches explicatives qui mettent en avant les leviers de compétitivité qui doivent aider un chef d'entreprise à agir rapidement. **La FIM, le CETIM, la FIEEC, le CEA, TECH IN France et le Syntec Numérique**, membres de l'AIF, sont à l'origine de ce travail démarré en 2014, qui a abouti en 2015 à la publication du guide de l'Usine du Futur, réédité sous le nom de « Guide des technologies de l'Industrie du Futur » après un travail de refonte de l'AIF »



une initiative soutenue par



2016

Labellisation des 20 premières Vitrines Industrie du Futur

Le label, synonyme d'engagement dans la démarche de transformation de l'industrie, est attribué aux entreprises ayant développé concrètement un projet novateur pour l'organisation de leur production, via le numérique le plus souvent. Ces sociétés doivent mettre en œuvre une fourniture de solutions technologiques d'origine majoritairement française et placer l'Homme au cœur de leur transformation »

Lancement des Caravanes de l'Industrie du Futur

L'objectif des caravanes est de rencontrer, sensibiliser et fédérer les acteurs régionaux impliqués dans l'Industrie du Futur, en présence de l'exécutif régional et de l'Alliance Industrie du Futur. Un temps fort d'information et de retours d'expériences à destination des entreprises locales est organisé lors de chaque événement. Il est l'occasion pour la région de présenter ses actions pour l'Industrie du Futur. Les entreprises peuvent échanger avec les correspondants et ambassadeurs de l'Alliance Industrie du Futur locaux. Les caravanes sont organisées avec les conseils régionaux, les DIRECCTE et les acteurs locaux »

Fabrication additive

Une feuille de route est élaborée par l'écosystème français de l'impression 3D, sous l'animation de l'AIF. Plus de 120 acteurs industriels, académiques, centres de recherche ont participé à la démarche au travers des communautés thématiques :

- matériaux-procédés-machines;
- chaîne numérique;
- parachèvement-post-traitement-finition;
- qualité-contrôle;
- hygiène-sécurité-environnement;
- normes standard;
- certification, etc.

Les principaux objectifs :

- faciliter le dialogue entre les acteurs, industriels et académiques, et les pouvoirs publics;
- fournir une fondation pour faciliter l'articulation avec l'action des territoires »

2017

Declaration of the Trilateral Group for Smart manufacturing

La France, l'Allemagne et l'Italie lancent des initiatives pour maintenir et améliorer leur position dans l'industrie en impulsant des concepts novateurs. **L'Alliance Industrie du Futur en France, Platform Industrie 4.0 en Allemagne et Piano Nazionale Industria 4.0 en Italie unissent leurs forces** pour travailler sur un plan d'action partagé en faveur de l'internationalisation, notamment par la normalisation mondiale, cruciale pour une économie numérisée »

INDUSTRIE 4.0



6 Études « Filières Industrie du Futur »

Le 20 septembre 2017, sous l'égide du CNI, l'AIF, le Cercle de l'Industrie et le GFI présentent les conclusions de l'étude « Industrie du Futur » réalisée par Accenture, EY et Roland Berger pour 6 filières industrielles françaises :

- Aéronautique
- Automobile
- Construction
- Agroalimentaire
- Ferroviaire
- Naval

Les objectifs :

- définir une vision de l'Industrie du Futur pour chaque filière,
- créer de la mobilisation et de l'appropriation par les instances représentatives,
- permettre aux parties prenantes des filières d'avoir une feuille de route de déploiement ainsi qu'un outil de communication »

Guide Cybersécurité

Un document de sensibilisation à la cybersécurité est construit à partir de l'expérience de terrain des Centres Techniques Industriels (CTI) en contact permanent avec plus de 51 000 entreprises. Les experts de la cybersécurité de l'AIF viennent l'enrichir. Ce document constitue une première sensibilisation à un domaine, qui peut inquiéter vues la multiplicité et les différentes formes des attaques. À chaque étape de la vie de l'entreprise et de son écosystème, les enjeux, vulnérabilités et risques autour la sécurité numérique sont décrits et des pistes de recommandations proposées »

Guide Cybersécurité



2018

Brick4future

L'application Brick4future guide les entreprises sur le chemin de la modernisation. Elle leur offre plusieurs outils, dont un tableau de bord pour évaluer le chemin qu'il leur reste à parcourir. Un guide numérique pour l'exploration de l'Industrie du Futur. Avec Brick4future (referentiel-idf.org), développé par le Cetim, membre fondateur, l'AIF propose un **outil permettant à tous de découvrir l'ensemble des briques technologiques disponibles pour mener à bien la modernisation de son entreprise** »



Brick4future

Pass Industrie du Futur

L'AIF confie au Gimélec et au Symop le déploiement du « Pass Industrie du Futur ». Cette plateforme d'intermédiation facilite les démarches administratives pour l'obtention de financements publics et privés des nouvelles solutions technologiques. Le Pass Industrie du Futur propose une écoute et un accompagnement pour répondre aux besoins des entreprises, PME ou ETI industrielles implantées en France »

Les ambassadeurs et correspondants AIF en région

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Ambassadeur

Jean-Michel Pou
jmpou@deltamu.com

Correspondants

Alain Saniard
alain.saniard@cetim.fr
Thierry Devanssay
thierry.devanssay@siemens.com
Olivier Blachon
oblachon@visiativ.com
Laurent Voillard
Laurent.voillard@auvergnerhonealpes.fr

BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

Ambassadeur

Olivier Bourgeois
olivier.bourgeois@bourgeois.com

Correspondants

David Nialon
david.nialon@siemens.com
Gérard Vallet
gerard.vallet@cetim.fr
Franck Eichenberger
franck.eichenberger@keonys.com

BRETAGNE

Ambassadeur

Thierry TROESCH
thierrytroesch.armorprecision@wanadoo.fr

Correspondants

Gabriel Tandonnet
gabriel.tandonnet@gfi.fr
Stéphanie Hervé
stephanie.herve@cetim.fr
Jacques Berdah
jacques.berdah@se.com

CENTRE-VAL DE LOIRE

Ambassadeur

Patrick BOURRELIER
pbourrelier@jspmerrin.fr

Correspondants

Frédéric Dalisson
frederic.dalisson@atos.net
Jean-Marc Uros
jean-marc.uros@cetim.fr

CORSE

Ambassadeur

Jean-Yves LECCIA
jy.leccia@cca.fr

GRAND EST

Ambassadeur

Michel MUNZENHUTER
michel.munzenhuter@numericable.fr

Correspondants

Alain Bohrer
bohrer.cernay@orange.fr
Thierry Vonfelt
vonfelt@innover-plus.eu
Christophe Moinier
christophe.moinier@siemens.com
Mohamed-Adil MOKHLES
mohamed-adil.mokhles@schneider-electric.com

HAUTS-DE-FRANCE

Ambassadeur

Laurent BATAILLE
laurent.bataille@poclain-hydraulics.com

Correspondants

Olivier Durteste
odurteste@fimeca.org
Thomas Felfeli
t.felfeli@acteos.com
Nicolas Godefroy
nicolas.godefroy@vinci-energies.com

ÎLE-DE-FRANCE

Ambassadeur

Jean-Michel TASSE
jean-michel.tasse@festo.com

Correspondants

Jean-Marc Uros
jean-marc.uros@cetim.fr
Francis Briere
francis.briere@schneider-electric.com
Yann Bègue
yann.begue@gfi.fr
Frederic Alle
frederic.alle@3ds.com

NORMANDIE

Ambassadeur

Jean-Yves GLOBLOT
jean-yves.goblot@acome.fr

Correspondants

Éric Joyen-Conseil
e.joyen-conseil@keyveo.com
Odette Deazevedo
odettedeazevedo@outlook.fr
Jean-Christophe Tant
jean-christophe.tant@siemens.com

NOUVELLE AQUITAINE

Ambassadeur

Christian HOUEL
ch.houel@aquitaine-electronique.fr

Correspondants

Christine Desriac
christine.desriac@cetim.fr
Thomas Broc
thomas.broc@schneider-electric.com
Arnaud Pujardieu
arnaud.pujardieu@3ds.com
Fabien Cauchi
fabien.cauchi@metapolis.fr

OCCITANIE

Ambassadeur

Christian DESMOULINS
christian.desmoulin@actia.fr

Correspondants

Hervé Danton
h.danton@mecanicvallee.com
Philippe Zeller
p.zeller@inovans.fr
Olivier Vincent
olivier.vincent@siemens.com

PAYS DE LA LOIRE

Ambassadeur

Yann JAUBERT
yann.jaubert@alfi-technologies.com

Correspondants

Stéphanie Hervé
stephanie.herve@cetim.fr
Christian Fevre
cfevre@vinci-energies.com
Gabriel Tandonnet
gabriel.tandonnet@gfi.fr

PROVENCE-ALPES- CÔTE D'AZUR

Ambassadeur

Laurent VERGELY
laurent.vergely@airbus.com

Correspondants

Olivier Cazzulo
ocazzulo@netsystem.fr
Daniel Froehlicher
daniel.froehlicher@cetim.fr
Thierry Devanssay
thierry.devanssay@siemens.com

79 Vitrines Industrie du Futur (février 2020)



Les grands temps forts 2019



Chaîne YouTube



Janvier - mars

Les Vitrines Industrie du Futur

Labellisation de 5 nouvelles Vitrines Industrie du Futur

Bruno Grandjean, Président, et le Conseil d'Administration de l'AIF, labellent en janvier et en mars 5 nouvelles entreprises industrielles françaises :

- **Bosch (Mondeville - 14)**: labellisée pour son programme de transition du business model de l'entreprise, vers le « Manufacturing as a service » par le biais de la transformation digitale. Bosch Mondeville a su se réinventer pour mettre à profit les capacités et machines disponibles au sein de ses ateliers car l'outil de production était jusque-là configuré pour de grandes séries monoproduits.
- **Cotral Lab (Condé-en-Normandie - 14)**: labellisée pour son projet de transformation industrielle et digitale. Afin de continuer à proposer des produits de haute technologie, le Laboratoire a élaboré le projet Cotral Digital Lab, avec 3 ambitions: l'informatisation des tâches de production et des données clients, la digitalisation de sa production, l'intégration de l'Intelligence Artificielle pour optimiser la gestion de la production.
- **Dupliprint (Domont - 95)**: labellisée pour sa transformation radicale, passé de la production papier à l'économie des services, avec en particulier une extrême intégration dans les systèmes des clients. L'AIF salue également la mutation de l'appareil de production capable de traiter de très nombreuses à toutes petites séries, de manière automatique.
- **Spie batignolles (Fresnoy-le-Grand - 02)**: à travers le projet « Continuum », Spie batignolles illustre son engagement « Objectif BIM 2022 » d'accélérer le déploiement du BIM à tous les stades de la construction et avec l'ensemble de ses acteurs, pour gagner en qualité de réalisation et en performance.
- **Ventana Arudy (Narcastet - 64)**: labellisée pour la transformation de l'usine de fonderie datant de 1938 et sa démarche d'évolution concernant son process. Le succès de la démarche repose sur une feuille de route stratégique Industrie du Futur (2014-2020): introduction de la fabrication additive, digitalisation de sa chaîne de valeurs, démarche collaborative avec les partenaires industriels et régionaux ainsi qu'avec ses collaborateurs ■



Février



Osons l'Industrie (Youtube)



Portail Osons l'Industrie

L'AIF publie ses documents définissant leur Jumeau Numérique et l'Intelligence Artificielle

Le groupe de travail « Développement de l'Offre Technologique du Futur » (GT1), piloté par Rémy Bourges (Syntec Ingénierie - Assystem Technologies) auquel succède Frédéric Amblard (CEA-FACTORY LAB), lance une nouvelle dynamique en travaillant sur de nouvelles technologies porteuses de sens pour les industriels: le Jumeau Numérique et l'Intelligence Artificielle. L'AIF a missionné experts industriels et académiques pour travailler à la définition et à la rédaction la plus simple et la plus compréhensible possible de ces deux technologies.

Objectifs: définir les potentiels de création de valeur des éléments technologiques clés, les verrous et les étapes d'intégration de ces technologies, les applications ■



Définition: Intelligence Artificielle



Définition: Jumeau Numérique

« Osons l'Industrie! » en vidéos

Le portail « Osons l'industrie », développé grâce au groupe de travail « Homme et Industrie du Futur » de l'AIF (GT3), piloté par Francis Jutand (IMT), Laurent Champaney (ENSAM) et Sawsen Ayari-Pouliquen (UIMM), constitue une source de contenus à destination des acteurs de la formation initiale et continue, pour découvrir 5 grandes familles de métiers industriels:

- Maintenance,
- Production,
- Management,
- Big Data,
- Supply Chain.

Dans l'objectif de sensibiliser et d'attirer les jeunes à s'intéresser au secteur industriel, l'AIF a créé des vidéos en motion design et des interviews de jeunes industriels passionnés, sur 5 métiers:

- Data Scientist,
- Supply Chain Manager,
- Technicien de maintenance,
- Opérateur-trice régulateur de machine,
- Conducteur-trice de ligne.

Ayant pour objectif d'apporter des informations sur l'évolution des métiers, des qualifications et des compétences aux jeunes en situation d'orientation et aux salariés en activité ou en reconversion professionnelle, ce projet est subventionné dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir, le projet « Osons l'Industrie » est suivi par l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) ■



Salon Global Industrie

5 au 8 mars



Découvrez le studio de pitches

GLOBAL Industrie Lyon

L'AIF s'affiche sur le salon GLOBAL Industrie à Lyon, aux côtés de son partenaire Bpifrance, en tant que membres fondateurs et porteurs de la marque French Fab. Partenaire de première heure de Glevents pour la création de ce rendez-vous, l'AIF a saisi les 200 m² d'espace d'expression pour poursuivre sa mission fédératrice, valoriser les actions de ses membres et des entreprises engagées dans la transformation industrielle.

- **5 trophées** « Vitrines Industrie du Futur » remis par les ministres Bruno Le Maire et Agnès Pannier-Runacher.
- **22 conférences** sur les technologies du futur, la transformation numérique, le financement, la place de l'Homme dans l'Industrie du Futur, la normalisation, l'International, etc.
- **30 lycéens** rassemblés sur un JobLab « Osons l'Industrie », organisés en partenariat avec l'Onisep et StartUpforKids, pour faire découvrir les métiers de l'Industrie et imaginer ceux de demain.
- **50 lycéennes** « Elles Bougent » sensibilisées à l'accessibilité et au potentiel d'avenir dans le secteur industriel
- **10 Offreurs de Solutions** interviewés, en collaboration avec CCI France
- **104 vidéos** tournées au sein du studio de pitches, outil ludique pour délivrer des messages forts sur l'Industrie du Futur
- **20 ambassadeurs et correspondants AIF en région**, réunis autour de Bruno Grandjean pour coordonner les initiatives régionales ■



JobLab « Osons l'Industrie », organisé en partenariat avec l'Onisep et StartUpforKids - Global Industrie

Juin



Téléchargez le Vademecum

L'AIF et Régions de France coproduisent un Vademecum

Ce guide méthodologique — Vademecum — explicite la déclinaison opérationnelle du « déploiement du Plan d'accompagnement de 10000 PME françaises » sous forme d'un contrat d'aide en subvention de partenariat État/Région. Ce guide vise non seulement à clarifier les rôles de chacun (Région, AIF, DGE-SGPI...) et répondre aux nombreuses interrogations qui nous sont revenues, mais également à décrire les outils que l'AIF a développés en soutien, pour contribuer à la réussite de ce plan ambitieux annoncé par le Premier ministre à l'automne dernier, et complémentaire aux initiatives déjà prises par les Régions ■



Global Industrie, 5 trophées « Vitrines Industrie du Futur » remis par les ministres Bruno Le Maire et Agnès Pannier-Runacher

25 juin



Consultez le Rapport



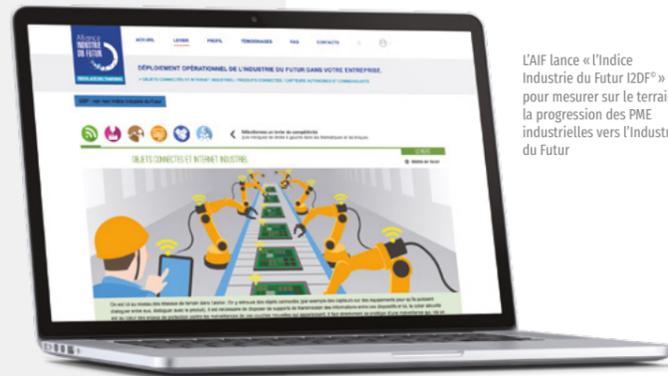
Bruno Grandjean remet à la Secrétaire d'État Agnès Pannier-Runacher le Rapport sur les plateformes d'accélération vers l'Industrie du Futur

Ce Rapport est le fruit du travail de la mission sur les plateformes d'accélération vers l'Industrie du Futur confiée par le Premier ministre en octobre 2018 à Bruno Grandjean, Président de l'AIF, Anne-Laure Cattelot, députée La République En Marche, et Jean-Pierre Tolo, dirigeant d'entreprise.

L'Industrie du Futur représente une opportunité de compétitivité et d'attractivité pour les entreprises françaises.

À ce titre, le Rapport avait pour objectif de proposer des solutions concrètes aux chefs d'entreprises du secteur de l'industrie, qui font face aujourd'hui à deux défis majeurs: la transition vers une économie décarbonée et plus circulaire, et la transformation numérique.

Le Rapport démontre que face à ces mutations, les centres techniques industriels (CTI) et les comités professionnels de développement économique (CPDE) jouent un rôle essentiel d'accompagnement des PME, en particulier pour innover, acquérir la maîtrise des technologies de l'Industrie du futur, se développer et s'internationaliser ■



L'AIF lance « l'Indice Industrie du Futur I2DF » pour mesurer sur le terrain la progression des PME industrielles vers l'Industrie du Futur



« Osons l'industrie » : Claire, Supply Chain Manager



Juillet

Lancement de l'indice I2DF

L'AIF lance « l'Indice Industrie du Futur I2DF » pour mesurer sur le terrain la progression des PME industrielles vers l'Industrie du Futur

L'indice I2DF est construit à partir du Référentiel Industrie du Futur — seule grammaire commune en France se déclinant selon :

- 6 leviers de compétitivité,
- 29 thématiques,
- 80 macrobrèves technologiques.

Sa réalisation et son suivi sont au centre des missions de l'AIF, dans le cadre de sa nouvelle feuille de route.

Après un prédiagnostic auprès des PME industrielles inscrites dans le programme d'accompagnement national, les données anonymisées de cet indice sont consolidées et permettent d'apprécier le rythme de la transformation de l'industrie française selon le plan d'accélération, annoncé en septembre 2018 par le Premier ministre Édouard Philippe.

La réalisation de l'I2DF confirme le rôle essentiel de l'Alliance Industrie du Futur dans le déploiement de la stratégie industrielle française.

I2DF est déployé au sein de chaque région de France qui en assure la promotion auprès des entreprises locales, au démarrage de chaque diagnostic ou mission d'accompagnement dans le cadre d'une convention entre l'État et les régions sur l'accompagnement de 10 000 PMI au niveau national d'ici 2022.

France / Mexique : signature d'une lettre d'intention AIF/CONCAMIN pour une collaboration constructive

L'AIF, à travers en particulier son ambassadeur Alfred Rodriguez, s'est consacré durant ces dernières années à la promotion de la technologie française au Mexique, ainsi que dans plusieurs pays d'Amérique latine. En 2016, le ministre de l'économie mexicain a demandé l'intégration d'un représentant de l'AIF à la commission stratégique en charge du développement de la stratégie industrielle. Le 5 juin 2019, Francisco Cervantes Díaz, président de la Confédération Nationale des Chambres Industrielles du Mexique (CONCAMIN) et Frédéric Sanchez, co-président d'honneur de l'Alliance Industrie du Futur, se sont retrouvés pour signer une lettre d'intention visant à mettre en place des collaborations croisées entre la France et le Mexique : mise en place d'un groupe de travail permettant la construction d'une alliance stratégique franco-mexicaine, d'un plan d'action commun permettant de partager le savoir-faire de la transformation numérique, soutenir et promouvoir le dialogue et la coopération dans le domaine de la normalisation, promouvoir le développement d'une culture de l'innovation, encourager la mise en œuvre d'initiatives de coopération dans le domaine de la formation technique pour le développement des compétences.

Septembre

2 nouvelles « Vitrines Industrie du Futur » labellisées

- **FPT Industrial (Bourbon-Lancy-71)** : initie depuis 2014, le projet d'Industrie du Futur du site qui s'inscrit dans une volonté de repositionner l'Homme au cœur des activités de digitalisation, dans une démarche cohérente et rationnelle autour des enjeux majeurs : technologies, méthodologies, management et ressources humaines.
- **Siemens (Hagenau-67)** : labellisée pour sa mise en œuvre d'une stratégie de déploiement totale du numérique, qui implique les collaborateurs de son organisation, dans l'objectif d'améliorer la flexibilité de son site et diminuer fortement les délais de livraison, tout en garantissant un niveau élevé de qualité des produits.



Signature de la lettre d'intention AIF/CONCAMIN



5 nouvelles « Vitrines Industrie du Futur » récompensées sur le FrenchFab Tour

10 octobre

5 nouvelles « Vitrines Industrie du Futur » récompensées sur le FrenchFab Tour

À l'occasion de la cérémonie de clôture du FrenchFab Tour, Bruno Grandjean, président de l'AIF, Philippe Darmayan, président de l'UIMM (ancien président de l'AIF) et Denis Mercier, DGA de Fives Group, ont remis les trophées « Vitrine Industrie du Futur » à 5 nouvelles entreprises. Bruno Le Maire, ministre de l'Économie et des Finances et Agnès Pannier-Runacher, secrétaire d'État étaient présents et ont salué ces initiatives, porteuses d'un message industriel innovant et emblématique.

- **A.M.I. (Torcé-35)** : entreprise de tôlerie fine de précision moderne, labellisée pour sa démarche intégrant technologies ainsi que la prise en compte de l'Humain dans sa réponse à des enjeux stratégiques de positionnement marché.
- **Claas Tractor (Le Mans-72)** : labellisée pour son projet de modernisation nommé « CLAAS Forth », plaçant l'opérateur de production au cœur de la transformation de l'entreprise, dont l'enjeu majeur est le management de la complexité, dans un contexte de positionnement premium de la marque, pour la fabrication de tracteurs agricoles.
- **elm.leblanc (Drancy-93)** : labellisé pour l'engagement de l'ensemble de ses collaborateurs et par le développement d'un véritable écosystème de partenaires. Le développement des technologies digitales mises au service de l'amélioration continue et de l'innovation a également fortement contribué à son succès.
- **Nutriset (Malaunay-76)** : a su mettre en place un business model industriel hyper agile et autonome en France et dans son réseau de partenaires internationaux. Actrice incontournable de la lutte contre la malnutrition, elle a été labellisée pour ses réponses apportées à un marché engageant et fortement volatil ainsi que pour sa démarche générale structurante innovante.
- **Posson Packaging (Louailles-72)** : évolue dans un marché à forte compétition sur les coûts, la qualité et le délai. Le tout dans un contexte national où la veille réglementaire occupe une place prédominante. L'AIF récompense la mise en œuvre d'une gouvernance collégiale et paritaire basée sur un engagement RSE militant et humaniste, au cœur de sa stratégie.



L'amendement

22 octobre

L'Alliance Industrie du Futur salue la décision de l'Assemblée Nationale de soutenir le financement des Centres Techniques de l'Industrie (CTI), une avancée majeure en faveur de l'Industrie française

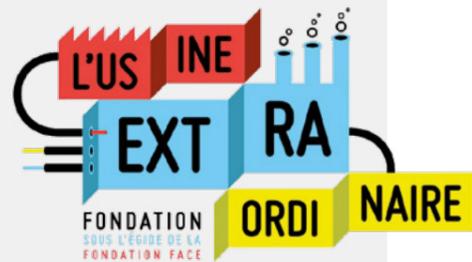
L'Assemblée Nationale a adopté trois amendements déposés par la Députée Anne-Laure Cattelot sur le financement de Centres Techniques de l'Industrie. Cette décision de donner des moyens supplémentaires à des CTI modernisés et décloisonnés pour en faire de véritables plateformes d'accélération vers l'Industrie du Futur démontre l'engagement fort du gouvernement en faveur de l'industrie française.

Aussi, à la suite de la remise du rapport Cattelot-Grandjean-Tolo, le gouvernement, en lien avec France Industrie, a défini un cadre de travail renouvelé avec les CTI-CPDE avec :

- la mise en place de nouveaux contrats d'objectifs et de performance pour la période 2020-2023 associant l'État, les CTI-CPDE et les principales organisations professionnelles concernées, avec un renforcement des indicateurs d'impact de l'action des CTI-CPDE sur le tissu de PME ;
- la réaffirmation des priorités stratégiques des CTI autour de l'innovation, de la transformation des PME vers l'industrie du futur, et de la transition écologique, et des CPDE autour de la croissance et de l'internationalisation des PME ;
- la poursuite du décloisonnement des CTI et CPDE, et en particulier l'approfondissement des pistes de rapprochement là où elles permettent d'offrir un meilleur service aux entreprises bénéficiaires ou de réaliser des économies significatives.

Dans ce contexte, le Gouvernement souhaite que la totalité des contributions des entreprises de ces secteurs, conformément à la demande de leurs fédérations professionnelles, puisse à l'avenir être affectée au développement des actions de ces CTI. C'est pourquoi le Gouvernement a recommandé au législateur de mettre fin au plafonnement de ces taxes qui détournait une partie de leur produit de leur objet initial.

Ainsi, l'Assemblée nationale, lors de l'examen du projet de loi de finances pour 2020, a voté en faveur de la suppression dès 2020 du mécanisme de plafonnement des taxes fiscales affectées qui s'appliquait depuis 2012 pour ces 5 centres techniques industriels (CETIM, CTIF, CERIB, CTICM et CTMNC).



L'Usine Extraordinaire à Marseille

14 au 16 novembre

L'AIF partenaire de l'Usine Extraordinaire à Marseille

Forte du succès de sa précédente édition au Grand Palais en 2018, l'Usine Extraordinaire s'est déroulée à Marseille du 14 au 16 novembre 2019. Porté par la Fondation Usine Extraordinaire, présidée par Bruno Grandjean, président de l'AIF, sous l'égide de la fondation FACE, l'événement est organisé par l'association Industrie Méditerranée, membre de l'Alliance Industrie du Futur. Cette opération d'intérêt général, qui vise à retisser les liens entre l'usine et la société, à sensibiliser le grand public et les jeunes à la richesse de l'industrie, met à l'honneur la capacité d'innovation de l'industrie et toutes les potentialités qu'elle offre. Sur plus de 5000 m², 50 entreprises sont mobilisées pour promouvoir la grandeur de l'industrie française. Plus de 20 000 visiteurs ont pu découvrir cet événement unique «Entre Ciel, Terre et Mer» dont plus de 6 000 scolaires ■



Nous vivons actuellement une modernisation industrielle importante en positionnant l'Homme au centre de la transformation. En nous préparant au futur, nous devenons acteurs du changement et la technologie devient un outil pour accéder à notre nouveau modèle et non l'inverse.

Landry Maillet, P.-D.G. de ABCM

Novembre

L'AIF, partenaire des Assises de l'Industrie

Pour la 3^e année consécutive, l'AIF soutient ce rendez-vous devenu incontournable pour le secteur industrie. L'événement réunit 250 dirigeants industriels de tous secteurs autour de débats sur l'anticipation des mutations de la filière: industrie 4.0, internationalisation, relocalisation, made in France, etc. Bruno Grandjean, président de l'AIF, remet le trophée «ETI de l'année» à Lacroix Electronics, Vitrine Industrie du Futur, avec son projet Symbiose d'usine d'électronique du futur. Des intervenants de haut niveau sont présents:

- **Philippe Luscan**, Executive Vice President, Global Industrial Affairs de Sanofi, Vitrine Industrie du Futur, témoigne de son action d'animation des écosystèmes industriels locaux intégrant partenaires technologiques, économiques et académiques
- **Landry Maillet**, P.-D.G. de ABCM, revient sur la dynamique pour laquelle il a reçu le label «Vitrine Industrie du Futur» ■

Octobre-novembre

Indice Industrie du Futur - I2DF[®]: formations des formateurs

En juin, lors de son Assemblée générale, l'Alliance Industrie du Futur a annoncé le lancement de l'Indice Industrie du Futur, nommé I2DF[®], pour mesurer sur le terrain la progression des PME industrielles vers l'Industrie du Futur. Afin de mener à bien cette mission, l'AIF a proposé deux sessions de «formation de formateurs», organisées avec Régions de France les 16 octobre et 14 novembre 2019. Ces rendez-vous ont été suivis par 19 personnes envoyées par les Régions:

- Sud-PACA,
- Centre-Val de Loire,
- Auvergne-Rhône-Alpes,
- Pays de la Loire, Normandie,
- Bourgogne Franche-Comté,
- Grand-Est,
- Hauts-de-France,
- Nouvelle-Aquitaine
- et la filière GIFAS.

L'AIF a également formé ses Ambassadeurs et Correspondants à l'utilisation de l'indice I2DF[®] le 9 octobre.

Un «kit de formation» a été remis à l'ensemble des participants, ainsi que la possibilité de visionner à tout moment un tutoriel qui permet de se familiariser avec l'outil et de calculer l'Indice Industrie du Futur de chaque entreprise industrielle en France ■



Présentation de l'étude Accenture « Industrie 2025 »

Décembre

Animation régionale des Ambassadeurs AIF et mise en cohérence avec les Ambassadeurs French Fab

L'AIF réunit toutes les 6 semaines le réseau de ses Ambassadeurs et Correspondants en Région. Ces derniers assurent un soutien auprès des industriels pour le déploiement du Plan Industrie du Futur annoncé par le Premier Ministre.

Après un «pilote» en Région Pays de la Loire - animé par Yann Jaubert, Ambassadeur régional AIF et Ambassadeur French Fab Maine et Loire - le réseau de l'AIF (Ambassadeurs et Correspondants Régionaux) est invité lors de la réunion du 15 janvier 2020 à renforcer ses liens avec le réseau des 47 Ambassadeurs French Fab, bannière dont l'AIF est membre fondateur. Cette mise en cohérence des énergies prend un sens nouveau dans le cadre du collectif des industriels récemment mis en place par France Industrie dans chaque région ■



Étude Industrie 2025



Lire l'étude « Industrie 2025 »

16 décembre

Présentation de l'étude Accenture « Industrie 2025 »

L'Alliance Industrie du Futur, le Gimélec et le Symop ont révélé les grands chiffres et enseignements de l'étude «Industrie du Futur 2025» lors d'une soirée de présentation au Medef. Cette étude, menée sous leur égide par Max Blanchet d'Accenture, a permis de dresser un bilan des 5 dernières années de l'Industrie en France, d'en évaluer la maturité, et de proposer des solutions concrètes et réalisables pour aider l'Industrie française à se redresser et bâtir une Industrie toujours plus compétitive et performante.

Depuis le début des années 2010, de nouveaux contours redessinent la définition de l'industrie. Le concept d'industrie étendue, qui va au-delà du clivage traditionnel entre industrie et services, permet ainsi de qualifier les secteurs concernés par l'Industrie du Futur, en intégrant non seulement les activités de transformation de la matière mais aussi les services à caractère industriel.

“
La transition de la France vers l'Industrie du Futur se joue maintenant!”

Parallèlement, si depuis 2012, des mesures structurelles ont permis de stopper la désindustrialisation qui la rongait depuis 30 ans, l'industrie française est encore en rémission lente, pénalisée par plusieurs faiblesses majeures, notamment au regard de l'industrie des pays voisins.

L'étude présentée ici, pointe ses dysfonctionnements et formule des propositions concrètes afin qu'elle rattrape son retard à l'horizon 2025 et réussisse sa transition vers l'Industrie du Futur. Elle met notamment en exergue le fait qu'**une industrie forte repose sur une offre de biens d'équipements et de machines fortes**, alliant le secteur du numérique, dont le rôle d'entraînement est indiscutable. Les axes de solutions proposés s'inscrivent dans la perspective du Pacte productif 2025 et doivent servir de leviers pour accompagner son déploiement. Toujours plus d'actualité en Europe et dans le monde, l'Industrie du Futur est encore trop peu développée en France. Dans les trois années qui viennent, de concert avec les pouvoirs publics, un plan plus ambitieux doit être lancé pour soutenir la compétitivité dans et au-delà de nos frontières, assurer la transition énergétique et la mutation digitale, générer des emplois et restaurer notre balance commerciale! ■

En route pour 2020... avec...

Les premiers trimestres 2020 ont permis la poursuite des travaux menés par chacun des groupes de travail de l'AIF. La crise sanitaire que la France connaît a demandé à nos membres et à l'équipe permanente une adaptabilité certaine. Nous avons su trouver les moyens de mener à bien les projets, proposer de nouveaux formats de réunions, aller de l'avant en nous projetant sur « l'après Covid-19 » avec efficacité. Notre mission première prend alors d'autant plus de force dans ce contexte de crise : accompagner les PME industrielles françaises dans leurs transformations pour se réinventer, innover, gagner en compétitivité.

Nouvelle identité visuelle pour les Vitrites Industrie du Futur

Ce logo s'inspire de celui de l'AIF pour assurer cohérence et continuité. Les couleurs bleu blanc rouge ont été choisies pour évoquer la France et :

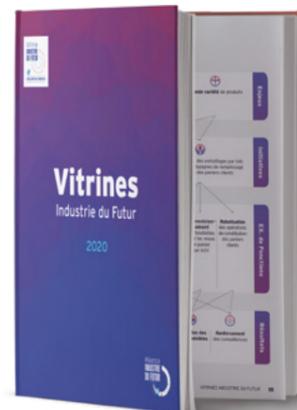
- le numérique et les échanges humains, par les connexions présentes dans la roue du changement,
- le mouvement permanent que les industriels vivent au quotidien pour se transformer et rester compétitif.

On peut également y voir les symboles de réseau, de maillage territorial, pour et avec lesquels l'AIF travaille chaque jour.

L'AIF a tenu à la présence du Coq Bleu, en tant que membre fondateur de ce mouvement, car les Vitrites représentent l'excellence de la French Fab ■



Nouvelle édition de l'Étude Vitrite Industrie du Futur



Nouvelle édition de l'Étude Vitrite Industrie du Futur

La troisième édition de l'Étude présente les clés du succès de 50 des 75 Vitrites labellisées par l'Alliance Industrie du Futur. Ce document est un outil puissant pour inspirer la transformation numérique, industrielle et humaine des entreprises, en particulier des PME et des ETI.

Il donne une synthèse des transformations que vous avez mis en œuvre.

C'est aussi un moyen pour les PME françaises de se mettre en réseau sur des sujets comme la transformation digitale ou la nouvelle économie. L'étude sera régulièrement étendue en incluant d'autres vitrites déjà labellisées ou à venir ■

Webcafés Industrie du Futur

Pendant plus de 10 semaines, alors que la crise du Covid-19 sévissait à travers le monde et en France, l'AIF et son Président Bruno Grandjean, ont réuni de façon hebdomadaire des Industriels, dont des Vitrites Industrie du Futur lors de « WebCafé Industrie du Futur ».

Ensemble, ils ont travaillé à sortir de la crise.

Plus de 90 femmes et hommes passionnés par l'Industrie ont partagé chaque fois leurs vécus, leurs solutions et réponses concrètes aux défis imposés par la crise sanitaire et économique que nous traversons depuis plus de 2 mois.

L'AIF met en réseau les chefs d'entreprises industrielles de PME et de grands groupes et crée ainsi un lieu unique d'échanges multisectoriels ■



Émission Territoires d'Excellence



Trophée Vitrite Industrie du Futur



Radio Classique

Chaque matin, Fabrice Lundy, journaliste et chroniqueur sur Radio Classique, pour l'émission « Territoires d'Excellence », fait découvrir ces entreprises, ces PME et ETI, qui font l'excellence dans nos territoires, qui sont la fierté et la richesse de notre économie.

L'Alliance Industrie du Futur, en collaboration avec Arkea, partenaire de l'émission, a proposé de valoriser les entreprises industrielles labellisées Vitrites Industrie du Futur. Retrouvez 16 d'entre elles sur le site de l'émission et réécoutez les podcasts de :

- Armor,
- Bretagne Ateliers,
- Cotral lab,
- Dagoma,
- Delta Dore,
- Dupli-print,
- elm.leblanc,
- Figeac Aero,
- Fonderies de Sougland,
- Lectra,
- Magafor,
- Nutriset,
- Pellenc,
- Posson Packaging,
- Somfy,
- Velum ■

Décarbonation de l'Industrie du Futur

Les derniers développements liés au renouvellement de la Commission Européenne fin 2019 et son engagement dans le « Green Deal », relayé en France par un « Pacte productif 2025 » ambitieux en termes de limitation des émissions carbone de l'industrie, ouvrent la voie à de nouveaux travaux de l'AIF sur la décarbonation de l'Industrie du Futur. Ils viendront compléter les outils du plan « 10 000 PMI accompagnées » annoncé par le Premier Ministre le 20 septembre 2018 et le lancement de plateforme d'accélération vers l'industrie du futur annoncé en novembre 2019 que l'AIF a vocation à coordonner ■

Mais encore...

- La poursuite des actions autour de **l'Homme et l'Industrie du Futur**, avec une 6^e famille de métier développée sur le portail Osons l'Industrie – Rechercher & Concevoir.
- La publication d'une brochure pédagogique sur le **développement durable et la transition énergétique au cœur de la transformation. Quels enjeux et quelles réponses technologiques pour les PME ?**
- L'ouverture de nouveaux travaux sur les technologies du Futur (5G, Edge-données-la...),
- La densification du réseau des **Vitrites Industrie du Futur**
- Le projet **Atlas** de normalisation porté par l'AFNET
- La Promotion des projets emblématiques **Industrie du Futur dans le monde**,
- Le développement des Offreurs de Solutions et leur regroupement au sein d'une filière identifiée
- Etc. ■



6^e famille de métier développée sur le portail Osons l'Industrie – Rechercher & Concevoir

Organisation

Vos contacts



Jean-Marie Danjou
Directeur Général
jean-marie.danjou@industrie-dufutur.org



Michel Athimon
Coordination du Réseau
des Ambassadeurs AIF
michel.athimon@industrie-dufutur.org



Rémi Malétras
Directeur des Programmes
remi.maletras@industrie-dufutur.org



Alexandre Pointard
Réfèrent Technologique
alexandre.pointard@industrie-dufutur.org



Anne-Solène Degon
Mission Communication
anne-solene.degon@industrie-dufutur.org



Gaëtane de Boisse
Office manager
gaetane.deboisse@industrie-dufutur.org

Les Groupes de Travail AIF

AXE 1.

Diffusion de l'Industrie du Futur auprès des PME dans les territoires

GT
Déploiement dans les territoires
Daniel Richet
daniel.richet@cetim.fr
Pierre-Marie Gaillot
pierre-marie.gaillot@cetim.fr

GT
Vitrines Industrie du Futur
François Bichet
francois.bichet@3ds.com
Thierry Valot
thierry.valot@fivesgroup.com

AXE 2.

Développement des compétences Industrie du Futur

GT
Homme et Industrie du Futur
Laurent Champaney
laurent.champaney@ensam.eu
Francis Jutand
francis.jutand@mines-telecom.fr
Sawsen Ayari-Pouliquen
sayari-pouliquen@uimm.com

AXE 3.

Développement de l'offre technologique du futur

GT
Offre technologique du futur
Frédéric Amblard
frederic.amblard@cea.fr

GT
Normalisation
Philippe Tailhades
ptailhades@gimelec.fr
Patrick Lamboley
patrick.lamboley@schneider-electric.com

AXE 4.

Promotion des réalisations industrielles françaises

Mission International
Jean-Marie Caroff
jean-marie.caroff@fivesgroup.com
Jacques Beltran
jacques.beltran@3ds.com

AXE 5.

Développement des offreurs de solutions

GT
Promotion de l'Offre technologique existante
Slaheddine Frikha
slaheddine.frikha@esi-group.com
Olivier Dario
o.dario@symop.com

GT Communication : Isabelle Douvry : idouvry@fimeca.org - Juliette David : jldavid@gimelec.fr - Nelly Duprat : n.duprat@symop.com

Le 20 juillet 2015, l'Alliance Industrie du Futur, association loi 1901, est officiellement créée.

Son rôle: accompagner. Son parti pris: intégrer le salarié avec son savoir-faire, ses compétences et son savoir-être, comme élément majeur de la réussite de cette modernisation et transformation. Il s'agit de repositionner l'industrie française au centre du développement économique du pays, qui passe par une amélioration de la compétitivité de ces entreprises.

L'AIF est la réponse française aux initiatives prises dans plus de 20 pays à travers le monde pour moderniser leur industrie dans un contexte de révolution numérique et de remise en cause des filières traditionnelles. Membre fondateur de la French Fab, l'AIF contribue également à la transformation de l'image de l'industrie française; elle a par exemple labellisé «Vitrine industrie du futur» plus de 79 entreprises qui mettent en œuvre des pratiques et des technologies innovantes au sein de leurs usines (STMicroelectronics, SEW-USOCOME, Magafor, Poclair, Baud Industries, Daher, Michelin, NTN-SNR, Bosch...).

Accompagnée par des organisations professionnelles, académiques, technologiques et de financement des entreprises, l'Alliance Industrie du Futur organise et coordonne, au niveau national, les initiatives, projets et travaux de transformation de l'industrie en France, en s'appuyant sur l'engagement de ses trente-cinq membres. Elle est présidée par Bruno Grandjean, Président de Redex.

Membres de l'AIF 2019





Membre fondateur de



industrie_futur

industrie-dufutur.org



industrie_futur

industrie-dufutur.org

contact@industrie-dutufur.org