

<



COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
13 Juin 2018

## L'ALLIANCE INDUSTRIE DU FUTUR LABELLISE 4 NOUVELLES VITRINES INDUSTRIE DU FUTUR

ABCM pour son usine autonome

Air Liquide France Industrie pour la transformation de l'expérience client

Alstom Valenciennes pour la numérisation et la virtualisation de son management de projets

Bretagne Ateliers, première entreprise industrielle adaptée labellisée pour son management adapté et responsable

A l'issue de son conseil d'administration du 12 juin 2018 présidé par M. Bruno Grandjean, l'Alliance Industrie du Futur (AIF) a décerné le label Vitrines Industrie du Futur à 4 nouveaux projets industriels exemplaires. Digitalisation et transformation des modèles d'affaires ont été tout particulièrement soulignées pour les projets ABCM, Air Liquide et Alstom Valenciennes. La place de l'humain trouve une illustration remarquable chez Bretagne Ateliers.

Pour Bruno Grandjean, président de l'Alliance Industrie du Futur : « Avec 45 vitrines labellisées en 2 ans, l'AIF montre que la modernisation de l'industrie française est une réalité dans les territoires. Quelle que soit leur taille et leur activité, les entreprises industrielles s'engagent dans l'industrie du futur pour gagner en compétitivité, remporter des marchés ou construire une industrie véritablement inclusive pour tous. Plus que des exemples, les vitrines industrie du futur sont aujourd'hui de véritables locomotives pour l'économie française. »

### **VITRINES « INDUSTRIE DU FUTUR »**

Attribué aux sociétés ayant développé concrètement un projet novateur et mis en œuvre une fourniture de solutions technologiques ou méthodologiques d'origine majoritairement française, le label « Vitrines Industrie du Futur » distingue des projets industriels remarquables et inspirants.

Depuis sa création, l'Alliance Industrie du Futur a labellisé plus de 40 « Vitrines Industrie du Futur ».

Garant d'une visibilité nationale et internationale, le label permet de faire émerger les bonnes pratiques aux caractères emblématiques, imaginées par les entreprises, dont les résultats, en terme de compétitivité, ont été démontrés.



Implantée en Vendée, [ABCM](#) est un spécialiste de l'usinage industriel qui produit des axes d'articulation, des pièces taillées masse ainsi que des pièces de fonderie. Elle évolue dans le secteur de la manutention, des travaux publics, de l'agriculture, du ferroviaire, de l'éolien, du pétrole et dans les différentes industries.

Représentative du tissu français de PME industrielles, l'entreprise compte aujourd'hui 82 salariés pour un chiffre d'affaires de plus de 13 millions d'euros.

### Le projet Industrie du Futur

Depuis 2012, ABCM s'est engagée dans une démarche ambitieuse d'innovation et d'intelligence industrielle pour l'ensemble de sa chaîne de valeur. Par cette démarche globale qui s'appuie sur le référentiel Industrie du Futur de l'AIF, ABCM améliore sa compétitivité, sécurise ses clients et gagne de nouveaux marchés. ABCM vise tout particulièrement :

- L'optimisation de sa relation client-fournisseur pour une meilleure vision anticipée de la production,
- La motivation et la fidélisation de ses collaborateurs par leur implication dans le processus de transformation,
- L'inscription de son activité dans une démarche de développement durable.



### Pourquoi cette labellisation ?

L'Alliance Industrie du Futur a salué un projet collectif qui engage l'ensemble de l'entreprise dans la transformation en profondeur de son outil de production afin d'accroître sa capacité industrielle et sa compétitivité. Le succès de cette transformation repose sur 3 piliers fondamentaux :

- La mise en place d'une démarche d'innovation produits / process intégrant pleinement l'amont (les fournisseurs) et l'aval (les clients).

- Une stratégie pragmatique de réorganisation de la production grâce à l'introduction ciblée de robots et véhicules automatiques (AGV)
- Une planification et un déploiement menés en collaboration étroite avec l'ensemble des équipes

## AIR LIQUIDE FRANCE INDUSTRIE | Bagneux (92)



Air Liquide France Industrie, filiale du groupe Air Liquide, réunit l'ensemble des activités de production et de commercialisation des gaz industriels du Groupe en France, avec 3 branches d'activité complémentaires : Grande Industrie, Industriel Marchand, Electronique. La filiale compte près de 2 400 collaborateurs, répartis sur 80 sites à travers l'ensemble du territoire, et sert 200 000 clients pour optimiser leur performance dans la durée : des artisans aux industriels de la pétrochimie, des laboratoires d'analyse à l'industrie automobile, aéronautique, sidérurgique ou agroalimentaire.

### Le projet industrie du Futur

Après son projet "Connect" précédemment labellisé Vitrine Industrie du Futur, Air Liquide France Industrie poursuit sa transformation centrée sur les clients avec son nouveau programme "Futur" qui porte sur ses activités de gaz conditionnés en bouteilles.

A travers ce nouveau projet, Air Liquide France Industrie a pour ambition de proposer une expérience renouvelée et optimisée à ses clients tout en modernisant ses opérations industrielles grâce aux nouvelles technologies numériques.

Outre le lancement de nouvelles offres commerciales, un nouveau site web dédié - Mygas - et une application mobile viendront simplifier la vie des clients au quotidien. "Futur" permettra également d'optimiser les délais de distribution et la logistique.



## Pourquoi cette labellisation ?

L'Alliance Industrie du Futur a salué un projet global de transformation des opérations industrielles en vue d'offrir aux clients une expérience totalement renouvelée et inédite.

Le succès de cette vaste démarche repose sur 3 axes complémentaires :

- La mise en place de nouvelles solutions technologiques et numériques (applications mobiles, géolocalisation des véhicules, interconnexions numériques entre les sites, big data)
- Un fort engagement sociétal et environnemental notamment par la réduction de l'empreinte carbone liée au transport
- La promotion et l'adaptabilité des solutions technologiques adoptées pour un déploiement national, voire international ou vers d'autres filières industrielles en associant les collaborateurs d'Air Liquide France Industrie

## ALSTOM | Valenciennes Petite Forêt (59)



Promoteur de la mobilité durable, Alstom conçoit et propose des systèmes, équipements et services pour le secteur du transport. Alstom propose une gamme complète de solutions (des trains à grande vitesse aux métros, tramways et e-bus), des services personnalisés (maintenance, modernisation...) ainsi que des offres dédiées aux passagers, des solutions d'infrastructure, de mobilité digitale et de signalisation. Alstom se positionne comme un leader mondial des systèmes de transport intégrés. En 2017/18, l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 8,0 milliards d'euros et enregistré pour 7,2 milliards d'euros de commandes. Alstom, dont le siège est basé en France, est présent dans plus de 60 pays et emploie actuellement 34 500 collaborateurs.

Ses quelque 8 650 employés en France sont détenteurs d'un savoir-faire destiné à servir les clients français et internationaux. Plus de 25000 emplois sont générés en France auprès de ses 4 500 fournisseurs français.

Le site de Valenciennes est le centre de R&D et de conception d'Alstom pour les métros, tram-trains et trains suburbains deux niveaux pour la France et pour l'international. Il héberge aussi le « Centre of Excellence Interiors » qui conçoit les aménagements intérieurs des trains et le centre Services. Environ 1100 personnes travaillent sur le site (21% ouvriers, 33% techniciens et agents de maîtrise, 46% ingénieurs et cadres) . Toutes les compétences sont réunies sur le site. Il est impliqué sur tous les grands projets innovants : MP14, RER NG, Grand Paris Express...

## Le projet industrie du Futur

Dans un contexte de forte concurrence internationale, afin de gagner en compétitivité et en rapidité d'exécution de projets, Alstom innove constamment et notamment au travers de la digitalisation du site pour évoluer vers l'usine du futur (conception, industrialisation et production).

- Nouvelle salle 3D qui permet de travailler avec la **réalité virtuelle en phase ingénierie, industrialisation** et éventuellement **maintenance**
- Smartboard interactif qui permet de travailler en équipe à distance
- De **nouveaux outils**, qui nous permettent d'optimiser sans cesse nos méthodes de travail :

- MES (Manufacturing Electronic system) : **tablettes digitales sur les lignes de production**
- GSI : système de gestion qui permet de traiter des **processus achats, logistiques et financiers** de façon intégrée
- NEO (New Electrical Organization) : **outil de schématique électrique** (Processus standard commun multi sites et multi métiers, base de données centralisée et outil standard)
- DELMIA : outil qui permet d'**industrialiser les projets**

Par ailleurs, le site Alstom de Valenciennes est doté d'un **centre de formation agréé** formant les personnels internes mais pouvant également former des clients et des fournisseurs. Les technologies de réalité virtuelle sont utilisées pour les formations. Des tests sont actuellement conduits sur des formations de soudage virtuel. Les équipes du centre de formation ont également créé une cinquantaine de tutoriels vidéo directement disponibles sur les tablettes des opérateurs. L'un des objectifs est de développer le centre de formation, notamment auprès des publics externes de types clients et fournisseurs.

Ce projet permet au site de Valenciennes de gagner en compétitivité en facilitant le transfert vers l'industrialisation et de gagner en rapidité en accélérant les plannings de développement.



### Pourquoi cette labellisation ?

L'Alliance Industrie du Futur salue un projet réussi qui permet une plus grande agilité de l'entreprise, à la fois dans la réponse aux appels d'offres et dans les phases amont à l'industrialisation. La différenciation et le succès de cette démarche reposent sur 3 facteurs clés :

- La digitalisation à grande échelle des processus d'information (Manufacturing Execution System, Documentation centralisée, tablettes tactiles pour les opérateurs de production)
- Le déploiement de la virtualisation sur des étapes clés (atelier de peinture en réalité augmentée, salle de réalité virtuelle pour la conception, smart board pour les

échanges d'informations, lunettes et vidéo 3D pour le dépannage et la maintenance à distance)

- L'autonomisation des opérateurs dans un processus d'amélioration continue sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'implantation d'innovations (Impression 3D, machines connectées, géolocalisation...) à l'optimisation des impacts énergétiques (chauffage, éclairage).

### BRETAGNE ATELIERS | Rennes (35)



Bretagne Ateliers est une des plus grandes entreprises adaptées industrielles de France. Ses 3 sites de production comptent 560 salariés dont 400 travailleurs handicapés. Inscrit dans le secteur concurrentiel, géré avec le souci de la compétitivité et de la satisfaction client, Bretagne Ateliers porte un projet social et industriel collectif et responsable.

Bretagne Ateliers est un fournisseur de rang 1 dans l'industrie automobile, ferroviaire et aéronautique et réalise des prestations d'intégrateur ensemblier, de montage, câblage, usinage... Bretagne Ateliers intervient également dans le tertiaire avec la dématérialisation de documents et impressions numériques. La société affiche un taux de service de 97,4% et un taux de conformité proche de 100%.

#### Le projet industrie du Futur

Dès 1997, Bretagne Ateliers a mis en place le projet CRISTAL, un projet de management collaboratif qui vise à intégrer pleinement l'humain dans la performance de l'entreprise au service de ses clients. Le projet CRISTAL responsabilise le personnel de terrain et lui propose de monter en compétences par le suivi qualité, la gestion des difficultés et la recherche de solutions à l'aide d'une boîte à outils propre à l'entreprise, enrichie au fil des années. Les managers interviennent uniquement en appui. Bretagne Ateliers a totalement inversé la pyramide hiérarchique et est devenue un modèle d'entreprise apprenante et libérée.

Bretagne Ateliers a également développé sa propre école métiers qui permet une mise en situation professionnelle efficace et rapide et la formation des nouveaux arrivants.

Pour l'avenir, Bretagne Ateliers poursuit sa démarche et agrandit son école métiers pour faciliter l'accès à l'emploi aux personnes en situation de handicap. Dans ce même objectif d'intégration par l'adaptation des postes de travail, Bretagne Ateliers teste et intègre de nouvelles technologies de réalité augmentée sur les postes de câblage.



### Pourquoi cette labellisation ?

**L'Alliance Industrie du Futur salue le déploiement au long cours d'un management adapté et responsable. Le succès largement reconnu au niveau national et international de la démarche de Bretagne Ateliers repose sur 3 piliers :**

- **Une démarche d'adaptation du travail physique et mental à chaque personne**
- **Un objectif d'excellence opérationnelle pour une industrie compétitive 97,4% de taux de service et 100% de conformité des pièces livrées)**
- **Le principe de la pyramide managériale inversée. Un management plaçant l'opérateur au cœur de l'amélioration de l'entreprise à l'échelle individuelle et collective**

**Suivez l'actualité de l'AIF sur [www.industrie-dufutur.org](http://www.industrie-dufutur.org) et sur Twitter : [@industrie\\_futur](https://twitter.com/industrie_futur)**

### À propos de l'Alliance Industrie du Futur

L'Alliance Industrie du Futur, association loi 1901, rassemble et met en mouvement les compétences et les énergies d'organisations professionnelles, d'acteurs scientifiques et académiques, d'entreprises et de collectivités territoriales, notamment les Régions, pour assurer, en particulier, le déploiement du plan Industrie du Futur. Elle organise et coordonne, au niveau national, les initiatives, projets et travaux tendant à la modernisation et à la transformation de l'industrie en France, notamment par l'apport du numérique. Elle s'appuie pour cela sur des groupes de travail dédiés. Son action est relayée en régions par des plateformes régionales, s'appuyant sur les réseaux des membres de l'Alliance, les collectivités pour accompagner les PME/ETI au plus près du terrain.

L'Alliance Industrie du Futur rassemble 35 membres : l'AFM (Association Française de Mécanique), l'AFDET (Association Française pour le Développement de l'Enseignement Technique), l'AFNeT, l'AFPC (Association Française des Pôles de Compétitivité), Arts & Métiers ParisTech, Bpifrance (Banque publique d'investissement), CCI France (Assemblée des CCI France), le CEA (Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives), l'école CentraleSupélec, le CERIB (Centre d'études et de recherches de l'industrie du béton), le CETIM (Centre technique des industries mécaniques), Consult'in France (Syntec Stratégie et Management), la FIEEC (Fédération des Industries Electriques, Electroniques et de Communication), la FIM (Fédération des industries mécaniques), la Fédération de la Plasturgie et des Composites, la FIT (French Institutes of Technology), France industrie, France Invest (Association Française des Investisseurs pour la Croissance), le GIFAS (Groupement des Industries Françaises de l'Aéronautique et Spatiales), le Gimélec (Groupement des industries de l'équipement électrique, du contrôle-commande et des services associés), l'Institut Mines-Télécom, l'Institut de Soudure, le pôle de compétitivité EMC2, l'ISTP (Institut Supérieur des Techniques de la Performance), le Laboratoire national de métrologie et d'essais (LNE), la PFA (Plateforme automobile), la plateforme SCAP industrie du futur (Système cyber-physiques adaptatifs de production du Lab-STICC), le RTE (Réseau de transport d'électricité), le SYMOP (Syndicat des machines et technologies de production), le Syntec

Ingénierie (le syndicat des entreprises d'ingénierie) , le Syntec Numérique (syndicat professionnel des éditeurs, et sociétés de Conseil en Technologies), TECHINFRANCE (Association Française des Éditeurs de Logiciels et solutions Internet), l'UIC (Union des Industries Chimiques), l'UIMM (Union des Industries et Métiers de la Métallurgie) et l'Union des Industries et des Métiers de la Métallurgie Paca (UIMM Paca).

---

**Contacts presse : Alliance Industrie du Futur**

Anne-Solène Degon – 01 47 17 60 12 – [anne-solene.degon@industrie-dufutur.org](mailto:anne-solene.degon@industrie-dufutur.org)

---