



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
12 novembre 2018

7 NOUVELLES VITRINES INDUSTRIE DU FUTUR QUI FONT RAYONNER L'INDUSTRIE FRANÇAISE

Lors de l'annonce fin septembre de mesures d'accompagnement des PME industrielles vers la transformation numérique, Bruno Le Maire a également souhaité que les industriels les plus engagés dans leur transformation soient mis à l'honneur et inspirent leurs pairs. Ainsi, les labels « Vitrine Industrie du Futur » décernés par l'Alliance Industrie du Futur (AIF) passeront progressivement de 45 à plus de 100 d'ici 2020 et couvriront l'ensemble du territoire. Revue des détails des 7 nouvelles Vitrites labellisées à l'occasion du Conseil d'administration de l'AIF le 23 octobre dernier. L'adoption des technologies numériques y est particulièrement remarquable.

Pour Bruno Grandjean, président de l'Alliance Industrie du Futur : « *Le soutien renouvelé de l'État pour la labellisation des Vitrites Industrie du Futur est un signal positif. Ces Vitrites ont aujourd'hui une valeur d'exemple largement reconnue en France et l'international nous fait désormais appel pour comprendre et connaître ces entreprises exemplaires. Nous mettons tout en œuvre pour que l'ensemble des industriels se les approprient et s'engagent vers l'Industrie du Futur, gage de compétitivité, à long terme.* »

VITRINES « INDUSTRIE DU FUTUR »

Attribué aux sociétés ayant développé concrètement un projet novateur et mis en œuvre une fourniture de solutions technologiques ou méthodologiques d'origine majoritairement française, le label « Vitrites Industrie du Futur » distingue des projets industriels remarquables et inspirants.

Depuis sa création en 2015, l'Alliance Industrie du Futur a labellisé plus de 45 « Vitrites Industrie du Futur ».

Garant d'une visibilité nationale et internationale, le label permet de faire émerger les bonnes pratiques aux caractères emblématiques, imaginées par les entreprises

SCHAEFFLER

Le groupe [Schaeffler](#) est un équipementier automobile et industriel de dimension mondiale. En France, le groupe Schaeffler possède deux entités légales (Schaeffler Chain Drive Systems, siège à Calais et Schaeffler France, siège à Haguenau) - 2540 collaborateurs en France pour un CA global de 744 M€ - et compte 4 usines de production. Le site de Haguenau est spécialisé dans la fabrication de systèmes mécaniques de précision.

Le projet Industrie du Futur



Avec son programme « Utilités et énergies dans l'Industrie du Futur », le site Schaeffler de Haguenau a amorcé une démarche d'efficacité énergétique très ambitieuse. Pour créer et déployer un système intelligent de gestion de ses flux industriels (chaud, froid, éclairage et fluides de procédés), Schaeffler a engagé un projet de grande ampleur, impliquant l'ensemble des salariés. Le projet, qui sera totalement implanté en 2019, compte 4 points clés :

1. L'adaptation des équipements, notamment l'installation d'un éclairage biodynamique, la récupération d'énergie sur les utilités qui ont été centralisées tels que le chaud, le froid et l'air comprimé
2. La généralisation de la démarche de développement écoresponsable pour les flux qui a permis une réduction de la consommation équivalente à la consommation annuelle d'eau de 550 personnes ou encore la réduction de la consommation électrique équivalente aux besoins de plus de 900 foyers.
3. L'interconnexion entre les flux physiques et de données via le cloud pour un pilotage optimisé
4. Une démarche collaborative qui implique les salariés du site, les industriels de la région impliqués dans l'économie circulaire, les organismes de référence comme l'Ademe et l'Adira, ou encore les acteurs académiques locaux comme l'INSA de Strasbourg, Telecom Physique Strasbourg (TPS) ou l'IUT d'Haguenau et également la Région Grand Est.

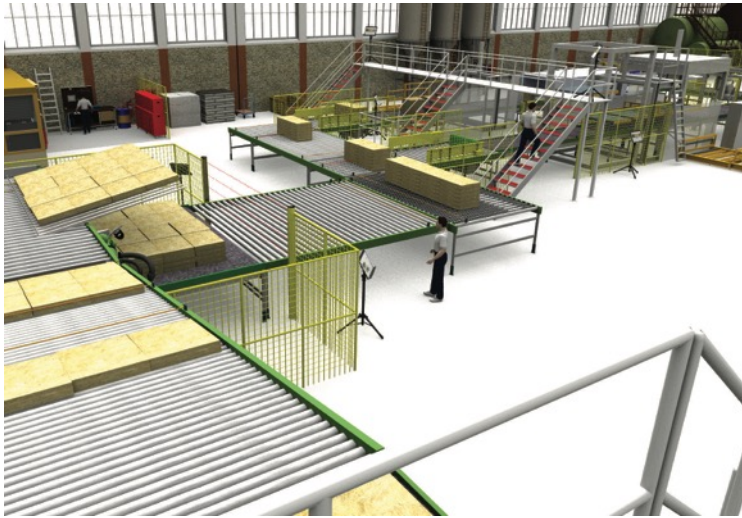
L'Alliance Industrie du Futur salue une transformation industrielle et numérique au service de la réduction de l'impact environnemental. Elle a également souligné le caractère collectif et collaboratif du projet impliquant l'ensemble de l'écosystème industriel et académique local.

Quand un fournisseur de l'Industrie du Futur mène sa propre transformation numérique et augmente ses ventes de 30%



Alfi Technologies est spécialisée dans l'ingénierie et la fabrication de lignes de production et de manutention automatisées en particulier pour les marchés de l'intralogistique et des matériaux de construction. L'entreprise compte 200 collaborateurs et investit chaque année 5% de son chiffre d'affaires en R&D.

Le projet Industrie du Futur



Pour gagner des parts de marché et promouvoir le « Made in France », le projet « L'usine du futur by @ALFI TECHNOLOGIES » a permis de concevoir des lignes de production numérisées, de gagner en compétitivité et en attractivité alors que l'entreprise devait impérativement se différencier sur un marché très concurrentiel.

Concrètement, Alfi Technologies propose désormais un jumeau numérique pour tout projet de ligne de production ou de

manutention. Grâce à ses technologies d'immersion 3D, l'entreprise facilite les validations de développement en modélisant la ligne très en amont et en simulant les process et flux de production, forme les collaborateurs de ses clients et optimise la collecte et l'analyse des données de production destinées à la maintenance et à l'optimisation de la production. Le jumeau numérique permet de réduire les temps de montage et de mise en route de 30% en moyenne, soit un gain de 5 semaines par projet.

L'Alliance Industrie du Futur salue le passage d'un business model basé sur la simple fourniture d'équipements à un business model à forte valeur ajoutée grâce aux apports du numérique. Le jumeau numérique permet une collaboration étroite avec les clients et apporte des gains de compétitivité importants pour Alfi Technologies et ses clients.

SOMFY | Rumilly (74)

Une usine connectée pour fabriquer des objets connectés. Un taux de rendement synthétique (TRS) en progression de plus de 6% et un taux de rebuts interne réduit de 43%.



Somfy est leader de l'automatisation des ouvertures et fermetures de la maison et du bâtiment et acteur clé de la maison connectée. Le site de Rumilly est spécialisé sur la fabrication d'équipements de sécurité connectés. Ses 40 collaborateurs produisent 300 références de produits finis différentes.

Le projet Industrie du Futur



Lancé depuis 2014, le projet « Usine connectée » de Somfy Rumilly avait pour vocation de gagner rapidement en compétitivité sur un marché de l'électronique grand public ultra-concurrentiel et disputé par les intervenants asiatiques. Il a été conduit en trois étapes depuis son intégration au groupe Somfy en 2001. La première étape a permis de poser les fondamentaux en implémentant les principes du lean

management et de rendre la production plus flexible et polyvalente afin de diversifier le portefeuille produits.

La deuxième étape projette le site vers l'Industrie du Futur et l'usine connectée. Le pilotage de l'usine en temps réel est maintenant réalisé grâce à la numérisation des processus et l'interconnexion des systèmes avec une place de choix pour l'IoT. Il facilite ainsi une production de masse largement personnalisable afin de répondre à la grande diversité des besoins clients. Au-delà des gains de productivité majeurs obtenus, le site est également devenu une référence pour le groupe et un site attractif dans la région. Les femmes et les hommes ont pu développer leurs compétences en étant déchargés des tâches à faible valeur ajoutée et sont pleinement associés au pilotage de la production.

L'Alliance Industrie du Futur salue une transformation en profondeur de l'outil de production grâce au numérique qui permet au Made in France de gagner en compétitivité. Ce projet est également un exemple de collaboration étroite entre l'entreprises, ses collaborateurs et son écosystème.

Un double projet pour un double objectif : raccourcir de 15% les temps de production et donner vie au catalyseur de la transformation numérique de SNCF mobilités.



Le technicentre industriel d'Hellemmes est un site dédié à la rénovation du matériel roulant, à la maintenance et à l'ingénierie des données. Il est partie intégrante de la transformation industrielle engagée par la SNCF en 2015 autour de 2 axes : l'Industrie du Futur et le renouveau du dispositif industriel.

Le projet Industrie du Futur



Le projet « 574 industriel d'Hellemmes », nommé ainsi en référence au record du monde de vitesse sur rail, comporte deux axes complémentaires et interdépendants de transformation.

Tout d'abord, un investissement massif pour la reconstruction de

l'Atelier 57, un bâtiment de production de 27 000 m² optimisé pour l'Industrie du Futur. Conçu pour être un bâtiment à énergie positive, l'atelier 57, dont la construction a été lancée en octobre 2018, sera doté de 6 800 m² de panneaux solaires, récupèrera l'ensemble des eaux de pluie et son pilotage énergétique sera numérisé et centralisé. A l'intérieur, plus aucun rail ni fosse de visite afin de faciliter les déplacements des trains grâce à des « moovers » électriques et améliorer l'ergonomie générale du site.

D'autre part, le site d'Hellemmes accueille le premier 574 industriel, véritable centre d'innovation. A la différence des précédents 574 situés dans des bureaux, celui-ci se trouve en plein cœur de l'usine, où sont rénovés et révisés des TGV en milieu de vie. Objectifs : mettre à profit les nouvelles technologies pour faire la maintenance de demain et se servir du savoir-faire et des compétences des agents de la production et de l'expertise du pôle ingénierie pour porter l'innovation sur des projets industriels. Ce centre d'innovation pour la maintenance et l'industrie du futur opère sur 4 thématiques : le prototypage, la formation, l'incubation et la diffusion collaborative. Véritable catalyseur de la transformation numérique industrielle de la SNCF, cette véritable maison du digital industriel facilite l'accès aux nouvelles technologies avec son fab lab, l'utilisation de la fabrication additive pour le prototypage ou encore la mise en œuvre d'exosquelettes. Il est également particulièrement impliqué dans le data engineering et développe ses propres modèles mathématiques en lien direct avec le terrain. Ouvert sur l'extérieur, il collabore avec les pôles de compétitivité, les écoles, les centres techniques spécialisés, les start-ups locales, les fournisseurs pour accélérer la transformation humaine et numérique de son écosystème.

L'Alliance Industrie du Futur salue un projet de grande envergure qui montre que SNCF change d'échelle au service de la performance industrielle. La 4^{ème} révolution industrielle est largement engagée au Technicentre industriel d'Hellemmes, situé au cœur d'une région d'excellence pour l'industrie ferroviaire. L'intégration sur site du premier 574 industriel est également un formidable catalyseur de synergies internes et externes au bénéfice de tous.

SECO TOOLS | Bourges (18)

L'Homme au cœur de l'usine du futur



Seco est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de solutions complètes d'outils coupants avec une expertise reconnue dans l'usinage de corps de fraise. En France, Seco Tools compte quatre sites (Bourges, Bouxwiller, La Tour du Pin, Mortagne sur Sèvre) et plus de 500 collaborateurs. Chaque année, Seco Tools investit 15% de ses 14 M€ de chiffre d'affaires en R&D en France.

Le projet Industrie du Futur



Présent sur un marché très compétitif, Seco Tools a fait le choix de la différenciation par l'innovation. 20% de la production est réalisée sur-mesure pour les besoins de ses clients avec un impératif de réactivité maximum. Première étape de sa transformation, le programme « Life » est un programme de management participatif déployé sur les sites français. Chaque semestre, l'ensemble des

collaborateurs sont réunis pour partager la stratégie d'entreprise et définir les plans de mise en œuvre opérationnels. Les équipes sont polyvalentes et autonomes. Avec l'appui du management, elles sont responsables de résoudre les problématiques liées à la production et sont aussi force de proposition dans les démarches d'innovation. L'entreprise investit également massivement dans la formation et l'apprentissage afin de rester attractive.

Le second volet de la transformation de Seco Tools repose sur la numérisation de la production et la redéfinition de son business modèle. Pilote de la digitalisation du groupe, la France centralise les données et le partage des bonnes pratiques avec les autres sites du groupe en Suède et en Inde. Pour ses produits, Seco Tools développe l'économie d'usage. Les clients s'équipent de corps de fraisage à très longue durée de vie et se dotent ensuite de plaquettes de fraisage en fonction de leurs besoins réels. Progressivement, et grâce à la connectivité des outils, Seco Tools propose une facturation à l'usage, directement fonction du nombre de trous effectivement réalisés.

L'Alliance Industrie du Futur salue la double transformation du management et du business modèle de Seco Tools. D'une part un management participatif et autonome centré sur le développement des compétences, et d'autre part le développement d'un business modèle qui combine économie d'usage et création de valeur par l'innovation.

LISI AEROSPACE | Saint-Ouen l'Aumône (95)

Un nouveau site de production à la pointe de la numérisation, de la digitalisation et de la robotisation



Lisi Aerospace est un spécialiste mondial de la fabrication d'éléments de fixation et de composants structuraux de l'aéronautique. Son savoir-faire repose sur la déformation du métal, le traitement thermique, l'usinage, le revêtement et l'assemblage.

Le projet industrie du Futur



Le projet SOL3 est la création d'une unité autonome de production d'écrous en titane et aluminium ouverte en 2016. Afin de conserver la production sur le territoire français, Lisi Aerospace a fait le choix de concevoir une unité de production à la pointe des nouvelles technologies. Numérisation, digitalisation et robotisation permettent d'atteindre de hautes

performances pour la qualité et les délais. Côté numérisation, l'ensemble des données récoltées permettent un pilotage optimal de l'usine et une augmentation de la stabilité et de la maîtrise des processus de production. Côté digitalisation, tous les flux d'information sont désormais disponibles en version dématérialisée (système de maintenance, flux logistiques, documentation, audits, workflow...) pour aboutir à une usine « zéro papier ». Enfin, côté robotisation, Lisi Aerospace a entrepris l'acquisition de 230 robots supplémentaires pour l'ensemble de ses sites de production entre 2018 et 2021.

Lisi Aerospace s'engage également en faveur de l'environnement avec un bâtiment haute qualité environnementale, la réduction de 10% de la consommation énergétique des machines, de 92% de la consommation d'huile ou encore le recyclage des gobelets en matériels de bureau en partenariat avec la start-up cannibal.

Enfin, Lisi Aerospace met un soin particulier à pleinement intégrer l'Humain au cœur de sa transformation, notamment en créant des Groupes autonomes de production (GAP) à taille humaine avec des équipes de 6 à 15 personnes. Ou en organisant la production pour permettre à chacun de disposer d'un week-end de 4 jours chaque mois. Cette démarche a d'ailleurs été reconnue avec l'obtention du niveau Excellence sur le site de Saint Ouen L'Aumône lors de l'Audit RSE (ISO 26000) de 2018.

L'Alliance Industrie du Futur salue un projet qui permet de localiser en France une production à fortes exigences de qualité grâce à l'utilisation des nouvelles technologies, la mise en place d'une politique environnementale poussée et une démarche d'intégration personnalisée des collaborateurs, de leur recrutement jusqu'à leur évolution au sein de l'entreprise.

SANOFI | Vitry-sur-Seine (94)

Des médicaments chimiques aux biomédicaments, une conversion majeure



Entreprise biopharmaceutique mondiale spécialisée dans la santé humaine, qui prévient les maladies avec ses vaccins et propose des traitements innovants. Sanofi et ses plus de 100 000 collaborateurs dans 100 pays transforment l'innovation scientifique en solutions de santé partout dans le monde.

Les 2 000 salariés du site de Vitry-sur-Seine développent et produisent des médicaments biologiques et issus de la chimie. Le site est spécialisé dans les thérapies en oncologie et cardiovasculaire.

Le projet Industrie du Futur



En 2008, le site de Vitry-sur-Seine a entrepris sa mutation pour se tourner vers une activité de production biotechnologique. Le site s'est doté d'un outil de production ultramoderne, le Biolaunch associé à un parcours de formation à ces nouveaux métiers pour plus de 200 collaborateurs. Le Biolaunch est composé de deux bâtiments, l'un dédié au développement et le second à la

production d'anticorps monoclonaux. Le rapprochement de ces deux activités permet d'optimiser les collaborations et les synergies pour accélérer la mise sur le marché de produits innovants. Doté de deux trains de production, le Biolaunch peut produire simultanément des lots à usage commercial et des lots à destination des essais cliniques. Pour permettre cette mutation, Sanofi a investi plus de 400M€. La conversion du site se poursuit avec la transformation numérique sur toute la chaîne de valeur, du développement à la mise à disposition des thérapies innovantes pour les patients.

L'Alliance Industrie du Futur salue une conversion profonde de l'outil de production vers les biotechnologies avec un impact majeur sur le rayonnement des biotechnologies françaises. Ce programme de transformation développé à large échelle contribue également à l'animation d'un écosystème de la santé élargi aux partenaires technologiques, industriels, académiques, PME et start-ups.

Suivez l'actualité de l'AIF sur www.industrie-dufutur.org et sur Twitter : [@industrie_futur](https://twitter.com/industrie_futur)

À propos de l'Alliance Industrie du Futur

L'Alliance Industrie du Futur, association loi 1901, rassemble et met en mouvement les compétences et les énergies d'organisations professionnelles, d'acteurs scientifiques et académiques, d'entreprises et de collectivités territoriales, notamment les Régions et d'organismes de financements pour les entreprises, pour assurer, en particulier, le déploiement du plan Industrie du Futur. Elle organise et coordonne, au niveau national, les initiatives, projets et travaux tendant à la modernisation et à la transformation de l'industrie en France, notamment par l'apport du numérique. Elle s'appuie pour cela sur des groupes de travail dédiés. Son action est relayée en régions par des plateformes régionales, s'appuyant sur les réseaux

des membres de l'Alliance, les collectivités pour accompagner les PME/ETI au plus près du terrain. L'Alliance Industrie du Futur rassemble 45 membres

Contacts presse : Alliance Industrie du Futur

Anne-Solène Degon – 01 47 17 60 12 – anne-solene.degon@industrie-dufutur.org
